

Variaciones Cambiarias

Eventuales variaciones cambiarias resultantes de las diferencias en las tasas de cambio serán aumentadas o disminuidas del valor correspondiente en dólares americanos (USD\$) a cada depósito, conforme a lo dispuesto en el Capítulo 5, reglamento 5.04 del Manual Financiero del PNUD. Dicho ajuste se realizará a través de la revisión presupuestal.

Previsiones o Variaciones Cambiarias

Trimestralmente el PNUD, conjuntamente con la dirección del proyecto, realizará un análisis de cobertura de los recursos presupuestales y de caja del proyecto (generados por eventuales variaciones cambiarias) con el fin de ajustar los planes de trabajo. Para que el PNUD pueda registrar contablemente el ingreso de las contribuciones de costos compartidos en el mes en que éstas fueron depositadas en la cuenta del PNUD, la institución contribuyente deberá enviar de inmediato a la oficina del PNUD, una comunicación formal informando que el depósito ha sido realizado, acompañando a la comunicación, la ficha de depósito bancario.

Transferencia de Equipos

El PNUD será titular de la propiedad del equipo, los suministros y otros bienes financiados con cargo a este proyecto. Las cuestiones relativas a la transferencia de la propiedad por el PNUD se determinarán de conformidad con las políticas y los procedimientos pertinentes del PNUD.

Publicaciones

No se permitirá la inclusión de promoción de índole política, partidaria, religiosa o de carácter comercial, ni símbolos, logotipos, logo marcas en documentos, publicaciones y actividades realizadas en la implementación del presente proyecto.

Terminación de proyecto

El presente proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración sin que exista la prórroga; 2) Por cumplimiento de su objeto; 3) Por fuerza mayor o caso fortuito.

Modelo de Implementación

El presente proyecto será de ejecución directa -DIM- por parte del PNUD. La ejecución directa se lleva a cabo porque el gobierno anfitrión solicita al PNUD que ejecute directamente las actividades del proyecto.

Auditoría

La Contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en las reglamentaciones financieras, las normas, las políticas y los procedimientos del PNUD. Si el Informe de Auditoría anual presentado por la Junta de Auditores de las Naciones Unidas al órgano rector del PNUD incluyera observaciones pertinentes a la Contribución la oficina del país pondrá esa información en conocimiento del Donante.

III. MARCO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Teniendo en cuenta las políticas y procedimientos programáticos resaltados en la Guía de Usuario del PNUD, el proyecto será monitoreado a través de las siguientes herramientas:

Durante el ciclo anual

- Trimestralmente, se debe realizar una valoración de calidad que incluya el progreso hacia el logro de los resultados clave, con base en criterios y metodologías de calidad, que deben ser ingresados en la tabla de Gestión de Calidad (adjunta).
- Deberá diligenciarse la bitácora de temas (Log Issues) en Atlas y ser actualizada regularmente por el Gerente del Proyecto, para facilitar el seguimiento y solución de problemas potenciales o solicitudes de cambio de los temas.
- Teniendo en cuenta el análisis de riesgo elaborado al inicio del proyecto (ver anexo 1), deberá diligenciarse la bitácora de riesgos (Risk Log) en Atlas y ser actualizada regularmente en el sistema, teniendo en cuenta cambios en factores externos que puedan afectar la implementación del proyecto.
- Teniendo en cuenta la información registrada en Atlas, el Gerente del Proyecto deberá elaborar un Reporte de Progreso del Proyecto, el cual deberá enviarse a la Junta del Proyecto previa revisión del Asegurador del Proyecto, usando el modelo de reporte estándar disponible en el Executive Snapshot.
- Deberá diligenciarse y actualizarse regularmente la bitácora de Lecciones Aprendidas (Lesson-learned Log) para asegurar el aprendizaje y constante adaptación dentro de la organización, lo cual facilitará la preparación del Reporte de Lecciones Aprendidas al final del proyecto.
- Deberá diligenciarse el Cronograma de Monitoreo en Atlas y ser actualizado regularmente para realizar un seguimiento a las acciones/eventos claves en la gestión del proyecto.

Anualmente

- Informe de Revisión Anual. Este reporte deberá ser preparado por el Gerente del Proyecto y compartido con la Junta del Proyecto y la Junta de Resultado. Como requerimiento mínimo, este reporte deberá incluir el modelo estándar para QPR de Atlas, que cubre todo el año con la información actualizada para cada elemento descrito anteriormente, teniendo en cuenta los resultados alcanzados contra las metas anuales predefinidas a nivel de Productos (output level)
- Revisión Anual del Proyecto. Con base en el reporte anterior, deberá realizarse una revisión anual del proyecto durante el último trimestre del año o inmediatamente después, para evaluar el desempeño del proyecto y preparar el Plan Anual de Trabajo (AWP) del siguiente año. En el último año, esta revisión será una evaluación final. Esta revisión la dirige la Junta del Proyecto y puede involucrar otras partes interesadas, de ser necesario. Deberá enfocarse en el progreso logrado para la consecución de los productos (outputs), y que éstos continúen alineados con los efectos (outcomes) correspondientes.

El programa realizará una línea de base para determinar en lo territorial el nivel de los resultados de desarrollo que se pretenden alcanzar y una evaluación final para medir el impacto de las intervenciones. En caso que una evaluación del proyecto sea requerida.

Teniendo en cuenta las políticas y procedimientos programáticos resaltados en la Guía de Usuario del PNUD, el sistema de M&E estará constituido por un plan de recopilación de información, matriz de planificación, análisis y uso del plan de información, presupuesto detallado y un plan de monitoreo. Las herramientas que se desarrollarán para controlar el progreso del proyecto son:

Propósito	Herramientas
Retroalimentación	<ul style="list-style-type: none"> i) Comités Directivos: se celebrarán reuniones sobre una base trimestral. Una evaluación de la calidad deberá registrar el progreso hacia la consecución de los resultados clave, con base en criterios de calidad y métodos específicos. ii) Reuniones de seguimiento internos: se llevarán a cabo a través del Comité de Coordinación sobre una base semanal. iii) Reuniones bilaterales y tripartitas: con contrapartes nacionales y subnacionales. iv) Revisión anual del proyecto: se llevará a cabo durante el cuarto trimestre del año, o poco después, para evaluar el desempeño del proyecto y evaluar el Plan de Trabajo Anual (POA) para el año siguiente. En el último año, esta revisión se realizará junto con una evaluación final.
Planeación y control:	<ul style="list-style-type: none"> i) Plan Anual de Trabajo ii) Informes Financieros iii) Tablero de Indicadores (impacto, resultado y proceso)
Informes, análisis y puntos críticos:	<ul style="list-style-type: none"> i) Informe Trimestral de Progreso ii) Informe Anual de Progreso
Herramientas de validación y recolección de datos:	<ul style="list-style-type: none"> i) Línea de Base mediante formulario de caracterización que incluya todos los componentes del programa. ii) Sistema de Información - SICEM- iii) Misiones de seguimiento iv) Misiones Consultores Expertos

Se supervisará el progreso del proyecto a través de los siguientes criterios de calidad:

Gestión de Calidad para los Resultados de las Actividades del Proyecto

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 1: Fortalecimiento institucional, empleo y desarrollo empresarial		
Actividad 1	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado y vulnerable.	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad territorial y nacional y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia técnica para la creación y fortalecimiento de redes y espacios público- privados que promuevan el desarrollo de proyectos sinérgicos para la inclusión productiva. Formulación y aprobación de Políticas Públicas que identifiquen barreras y potencialidades de los territorios y formulen estrategias para la inclusión productiva. Creación y fortalecimiento de Unidades (UDE) y Secretarías de Desarrollo Económico, y otras, que incorporen y transversalicen el enfoque de inclusión productiva para el desarrollo económico incluyente y sostenible. Producción de información pertinente y actualizada poblacional, territorial y sectorial para la inclusión productiva, incluidas las líneas de base socioeconómica, perfiles sociolaborales, perfiles sectoriales y sistemas de información. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
-Número de redes y espacios público-privados creados. -Número de políticas públicas desarrolladas. -Número de UDE/SDE creadas.	Documentos, Políticas, Proyectos y Estrategias Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 2: Desarrollo Económico Incluyente en Cartagena		
Actividad 2	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Cartagena	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando	

	sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 3: Desarrollo Económico Incluyente en Barranquilla

Actividad 3	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Barranquilla	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas 	

	<p>de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	<p>Informes de progreso trimestral</p> <p>SICEM</p>	<p>Mensual</p> <p>Trimestral</p>

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 4: Desarrollo Económico Incluyente en Sincelajo		
Actividad 4	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Sincelajo	<p>Fecha Inicio: Ene 2014</p> <p>Fecha Fin: Dic 2016</p>
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos 	<p>Informes de progreso trimestral</p>	<p>Mensual</p> <p>Trimestral</p>

entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	SICEM	
--	-------	--

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 5: Desarrollo Económico Incluyente en Pasto

Actividad 5	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Pasto	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
- Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 6: Desarrollo Económico Incluyente en Santa Marta

Actividad 6	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
--------------------	--	---

	del conflicto armado, y vulnerables en Santa Marta	
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 7: Desarrollo Económico Incluyente en Riohacha

Actividad 7	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Riohacha	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 8: Desarrollo Económico Incluyente en Valledupar		
Actividad 8	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Valledupar	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación

- Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral
--	--	-----------------------

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 9: Desarrollo Económico Incluyente en Ibagué

Actividad 9	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Ibagué	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
- Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 10: Desarrollo Económico Incluyente en Florencia

Actividad 10	Fortalecidas las capacidades institucionales y	Fecha Inicio: Ene
---------------------	--	-------------------

	desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Florencia	2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
- Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 11: Desarrollo Económico Incluyente en Montería

Actividad 11	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Montería	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo 	

	<p>empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	<p>Informes de progreso trimestral</p> <p>SICEM</p>	<p>Mensual</p> <p>Trimestral</p>

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 12: Desarrollo Económico Incluyente en Neiva

Actividad 12	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Neiva	<p>Fecha Inicio: Ene 2014</p> <p>Fecha Fin: Dic 2016</p>
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	

Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 13: Desarrollo Económico Incluyente en Tumaco

Actividad 13	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Tumaco	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 14: Desarrollo Económico Incluyente en Puerto Asís		
Actividad 14	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Puerto Asís	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
- Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 15: Desarrollo Económico Incluyente en Ocaña		
Actividad 15	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Ocaña	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando	

	medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. • Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
- Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas	Informes de progreso trimestral SICEM	Mensual Trimestral

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano

Actividad 16: Desarrollo Económico Incluyente en Popayán

Actividad 16	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Popayán	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. • Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. • Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de 	

	<p>la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas - Número de personas capacitadas 	<p>Informes de progreso trimestral</p> <p>SICEM</p>	<p>Mensual</p> <p>Trimestral</p>

OUTPUT 1: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente urbano		
Actividad 17: Desarrollo Económico Incluyente en Meta		
Actividad 17	Fortalecidas las capacidades institucionales y desarrollados mecanismos, estrategias y proyectos de inclusión productiva de poblaciones en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables en Meta	<p>Fecha Inicio: Ene 2014</p> <p>Fecha Fin: Dic 2016</p>
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar Centros de Empleo y Emprendimiento que presten servicios de empleabilidad (gestión y colocación de empleo) y de desarrollo empresarial, a la medida de las necesidades de los grupos poblacionales focalizados. Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. Desarrollar fondos locales de microfinanciamiento y otros instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Número de empleos generados. - Número y monto de microcréditos entregados - Número de microempresas creadas y fortalecidas 	<p>Informes de progreso trimestral</p> <p>SICEM</p>	<p>Mensual</p> <p>Trimestral</p>

- Número de personas capacitadas		
----------------------------------	--	--

OUTPUT 2: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente rural		
Actividad 1: Estrategias empleo y desarrollo empresarial rural		
Actividad 1	Esquemas de autoempleo y desarrollo empresarial rural, que vinculen al sector privado con un enfoque de mercados inclusivos diseñados e implementados	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local y las capacidades productivas de la población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar negocios inclusivos que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio. Desarrollar programas de formación pertinentes para el trabajo a partir de la identificación de las ocupaciones y los requerimientos específicos del mercado laboral y del sector productivo. Desarrollar instrumentos para la inclusión financiera. 	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Documento de análisis de medios de vida - Mapa de actores estratégicos y aliados - Líneas de base socio-económica y productiva - Acuerdos de corresponsabilidad - Planes de negocios formulados para cada sistema productivo - Acuerdos comerciales con sector privado establecidos para cadenas de valor priorizadas - Planes de asistencia técnica, mercadeo, logística, comercialización formulados - Planes de fortalecimiento organizacional, desarrollo empresarial y formación del ser formulados 	Informes de progreso trimestral	Trimestral

OUTPUT 2: Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para el Desarrollo Económico Incluyente rural		
Actividad 2: Fortalecimiento Institucional		
Actividad 2	Capacidades institucionales fortalecidas para la inclusión productiva rural de la población víctima del conflicto	Fecha Inicio: Ene 2014 Fecha Fin: Dic 2016
Propósito	Desarrollar la institucionalidad local para la inclusión productiva de la	

	población en pobreza, víctimas del conflicto armado, y vulnerables, ampliando sus oportunidades; facilitando el acceso a empleos dignos y a mercados con enfoque de negocios inclusivos; considerando sus particularidades y aplicando medidas que contribuyan a la reconciliación de su pasado y de sus oportunidades de inclusión económica y social.	
Descripción	Desarrollar institucionalidad que promuevan la participación de comunidades de bajos ingresos en los diferentes eslabones de las cadenas de valor como proveedores, empleados, distribuidores o propietarios de empresas en el territorio.	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
<ul style="list-style-type: none"> - Funcionarios locales capacitados - Políticas públicas apoyadas en su formulación e implementación - Instituciones locales involucradas en la implementación de los esquemas de autoempleo y desarrollo empresarial rural - Espacios y redes público-privados conformados con agendas de trabajo definidas - Estrategias para la vinculación de la institucionalidad local 	Informes de progreso trimestral	Trimestral

IV. CONTEXTO LEGAL

PNUD como Asociado en la Implementación deberá cumplir con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de la Naciones Unidas

PNUD llevará a cabo todos los esfuerzos razonables para asegurarse de que ninguno de los fondos del PNUD recibidos de conformidad con el documento de proyecto serán utilizados para proporcionar apoyo a personas o entidades asociadas con el terrorismo y que los beneficiarios de alguna suma proporcionada por el PNUD, bajo este documento, no aparecen en la lista del Comité del Consejo de Seguridad establecido en virtud de la resolución 1267 (1999). La lista se puede acceder a través de http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados bajo este Documento de Proyecto.

ANEXOS

Anexo I. Análisis de Riesgo:

Para la formulación del proyecto se realizó un análisis de riesgos, se ajunta en el Anexo I.

Anexo II. Acuerdos:

Para el desarrollo del proyecto se ha negociado con los siguientes donantes:

- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con la Alcaldía de Cartagena
- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con la Alcaldía de Barranquilla
- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con la Alcaldía de Santa Marta
- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con la Alcaldía de Tunja
- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con el Ministerio del Trabajo.
- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera con el Departamento para la Prosperidad Social

Anexo III. Términos de Referencia:

Se anexan los términos de referencia del personal con el que inicia el proyecto.

- Coordinador/a Nacional Rural
- Profesional Especializado en Desarrollo Rural
- Profesional de Monitoreo y Gestión del Conocimiento
- Profesional de Gestión Territorial Urbano
- Asistente Técnico/a Nacional Rural
- Profesional Especializado/a en Acceso a Mercados
- Coordinador/a local en Tumaco - Nariño
- Coordinador/a local en Puerto Asís - Putumayo
- Coordinador/a local en Popayán - Cauca
- Coordinador/a local en Ocaña – Norte de Santander
- Coordinador/a local en Neiva – Huila
- Coordinador/a local en Montería - Córdoba
- Coordinador/a local en Florencia – Caquetá
- Coordinador/a local en Villavicencio - Meta
- Asistente Administrativo

Anexo IV. Evaluación de Capacidades: Los socios implementadores son Organizaciones de la Sociedad Civil que han trabajado previamente con el PNUD en temas de diseño y puesta en marcha de estrategias de empleo y desarrollo empresarial.

Anexo V. Lista de verificación del diagnóstico social y ambiental

Para la formulación del proyecto se realizó verificación del diagnóstico social y ambiental, se ajunta en el Anexo VIII.